

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีและการตรวจสอบ
กิจการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร**

กลยุทธ์ :

๒.๑ ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

๒.๑.๑ การพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการ โดยพัฒนาระบบและรูปแบบการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีมาตรฐานและครอบคลุมสหกรณ์ทุกประเภท ตลอดจนการพัฒนาระบบการกำกับดูแลและให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และเสริมสร้างการประสานความร่วมมือระหว่างภาคสหกรณ์ ผู้ตรวจสอบกิจการ ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจการสหกรณ์ เพื่อสนับสนุนให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีธรรมาภิบาลและมีความเข้มแข็ง

๒.๑.๒ การสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ โดยประชาสัมพันธ์ด้านการตรวจสอบกิจการในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้เป็นที่เชื่อมั่นและยอมรับแก่มวลสมาชิก ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินการของชมรมผู้ตรวจสอบกิจการในระดับจังหวัด เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือและเสริมสร้างความเข้มแข็งในระบบการตรวจสอบกิจการ

๒.๑.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ โดยพัฒนาความรู้ด้านการตรวจสอบกิจการแก่ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และบุคคลภายนอก รวมถึงบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นที่จัดการอบรมด้านการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ในลักษณะของการเป็นวิทยากรและหลักสูตรการอบรม

๒.๑.๔ พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการตรวจสอบกิจการ โดยพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และจัดระบบศูนย์ข้อมูลกลางด้านการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

๒.๑.๕ พัฒนาและปรับปรุง กฎระเบียบ คำแนะนำ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ ทั้งในด้านคุณสมบัติและอำนาจหน้าที่ เพื่อให้มีแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม

๒.๒ เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

๒.๒.๑ เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยการสอนแนะและฝึกอบรมการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่พนักงานบัญชี ตลอดจนฝึกอบรมคณะกรรมการดำเนินการ ผู้จัดการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ให้สามารถวิเคราะห์และใช้ข้อมูลทางบัญชีในการบริหารงาน ตลอดจนประสานความร่วมมือกับภาคสหกรณ์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ส่งผลให้มวลสมาชิกมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นตามนโยบายรัฐบาลที่เร่งแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๒.๒.๒ ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชีและงบการเงิน โดยกำหนดกลวิธีในการสร้างแรงจูงใจฝ่ายบริหาร/ฝ่ายจัดการสหกรณ์ ให้เห็นความสำคัญและสนับสนุนการจัดทำบัญชีและงบการเงิน

๒.๒.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี โดยการกำกับ ให้นำและพัฒนาความรู้ทางด้านการเงินการบัญชี และการบริหารจัดการให้กับบุคลากรของสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกรอย่างเป็นกระบวนการ เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบการควบคุมภายในที่ดี บุคลากรมีศักยภาพในการปฏิบัติงานและสามารถบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นกลไกสำคัญในการผลักดันให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป็น “องค์กรที่พึ่งพาตนเอง” ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย

๒.๓ พัฒนาสถาบันเกษตรกรรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๒.๓.๑ พัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในผลกระทบจากการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และเตรียมความพร้อมในการแข่งขันกับสหกรณ์ ในภูมิภาคอาเซียน ด้วยการสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชี

๒.๓.๒ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันแก่สหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศ โดยส่งเสริมให้ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ภาคภาษาอังกฤษ รวมถึงเครื่องมือทางการเงินในการประเมิน ความเสี่ยง การเตือนภัยทางการเงิน ตลอดจนการตัดสินใจวางแผนธุรกิจของสหกรณ์

๒.๓.๓ สร้างต้นแบบสหกรณ์พร้อมรับประชาคมอาเซียน โดยนำร่องสหกรณ์ในจังหวัด ตะเข็บชายแดนที่มีความพร้อม ทั้งด้านบุคลากรและเทคโนโลยีการบัญชี เพื่อเป็นต้นแบบและเครือข่าย ในการเชื่อมโยงธุรกิจไปยังสหกรณ์ทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน

๒.๔ ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี ที่เป็นมาตรฐาน

๒.๔.๑ พัฒนาระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยพัฒนา และวางระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับขนาดและปริมาณธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีมีประสิทธิภาพและมีมาตรฐาน

๒.๔.๒ จัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน เพื่อเสริมสร้างให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และเกิดผลในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและ มั่นคงอย่างยั่งยืนต่อไป

๒.๕ ส่งเสริมและผลักดันให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการเงินการบัญชีในการบริหารจัดการ

๒.๕.๑ ส่งเสริมการใช้โปรแกรมระบบบัญชีแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยจัดให้มี หน่วยบริการ IT เคลื่อนที่ (IT Mobile), IT Learning และ IT Provider เพื่อดำเนินการให้บริการติดตั้ง โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ และแนะนำการใช้โปรแกรมแก่สหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจมีความพร้อมและสมัครใจใช้ โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร (Cooperative Fullpack Accounting Software : FAS) ที่พัฒนา โดยกรมฯ ซึ่งครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

๒.๕.๒ เสริมสร้างความรู้ในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร โดยการอบรม สอนแนะ กำกับ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการใช้โปรแกรมระบบบัญชี สหกรณ์และการบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชี รวมทั้งเสริมสร้างองค์ความรู้ในการจัดระบบงาน ให้แก่ผู้บริหารสหกรณ์ เพื่อให้บริการสมาชิกแบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) ตลอดจนสามารถจัดระบบ การควบคุมภายในที่เหมาะสมภายในองค์กร ส่งผลให้ผู้บริหารสหกรณ์สามารถใช้ข้อมูลสารสนเทศจาก โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารงานได้

๒.๕.๓ ส่งเสริมให้สหกรณ์ที่มีความพร้อมจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP-HUB)
เพื่อให้สหกรณ์สามารถบริการสมาชิกในการสืบค้นข้อมูลทางการเงิน/ข้อมูลเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์ โดยเชื่อมโยงข้อมูลกับโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร

๒.๕.๔ สนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการใช้โปรแกรมระบบบัญชี
โดยสร้างสหกรณ์ต้นแบบด้านการใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจรแต่ละประเภทให้ครอบคลุมทุกจังหวัด เพื่อเป็นเครือข่ายในการขยายผลการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจรของกรมฯ และเป็นแหล่งเรียนรู้การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

๒.๕.๕ ส่งเสริมการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการ โดยกำหนดกลวิธีส่งเสริมการใช้เครื่องมือทางการเงิน ที่กรมฯ ได้พัฒนาในรูปแบบต่างๆ เช่น ระบบ ๖ มิติทางการเงิน (CAMELS Analysis) , กระบวนการทางการเงินกับมาตรฐาน (Cooperative Financial Performance Benchmarking) , กระบวนการเทียบเคียงภายในกลุ่ม (Peer Group) ระบบตรวจสอบสุขภาพทางการเงินเพื่อเตือนภัยและเฝ้าระวังทางการเงิน (CFSAWS:ss) ระบบสนับสนุนการตัดสินใจสร้างมูลค่าเพิ่มองค์กร (SEVA) และระบบประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ (Thrift DEACE ๒๐๐๙) เพื่อช่วยสนับสนุนการคิด วิเคราะห์และตัดสินใจในการวางแผนธุรกิจสหกรณ์ รวมถึงปรับปรุงการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๖ บูรณาการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ องค์กร ท้องถิ่นและภาคเอกชน เพื่อให้สามารถวางแผนและปฏิบัติงานได้อย่างสอดคล้องกันทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติโดย

๒.๖.๑ สนับสนุนการบูรณาการตามแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด
ในระดับพื้นที่ (Area Approach) เพื่อให้แผนงาน/โครงการสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน

๒.๖.๒ ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ องค์กร ท้องถิ่นและภาคเอกชน เพื่อส่งเสริมสนับสนุนและแก้ไขปัญหาการพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ทั้งระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ

๒.๖.๓ บูรณาการกำกับดูแลการป้องกันปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้าน
การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยประสานงานกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและกรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการป้องกันปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายระหว่างปี ๒๕๕๕-๒๕๕๗ รวมทั้งถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการฟอกเงินแก่บุคลากรของกรมฯ

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก :

สำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี
สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี
สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑-๑๐
สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์